

## Michel DUHAMEL

Né en 1945, nationalité française

Marié, 2 enfants

T : +33 (0) 1 4807 2787

P : +33 (0) 607 4948 79

[m.duhamel@acet.fr](mailto:m.duhamel@acet.fr)



### Développement d'activités nouvelles, innovation et transfert de technologies

#### EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Depuis février 2002 : **ACET** (Agence pour la Communication et l'Enseignement des Techniques, Paris-11°),  
Directeur-associé

- Politiques de soutien à l'innovation : conception et positionnement des structures, organisation, formation.
- Développement d'activités innovantes (exploitation de résultats de recherche, études de marchés, états de l'art, plans d'affaires, financement, recherche internationale de partenaires).
- Président de l'association européenne T.I.I. (Luxembourg), élu en avril 2005 pour la période 2006-2009.

1996 - 2001 : **ERDYN CONSULTANTS** (94 - Malakoff) ; Directeur d'études

- Gestion de la recherche et création d'activités nouvelles (préparation de projets, études de faisabilité, financement) ; définition et évaluation de politiques publiques d'innovation et de transfert de technologies ; développement de structures de soutien à l'innovation (organisation, méthodes, promotion, financement).

1991 - 1996 : **NODAL CONSULTANTS** (Paris - 12°) ; Directeur du développement

- Gestion de l'innovation (politiques et programmes, financement, réseaux européens, audit technologique, études de marchés, plans d'affaires, états de l'art, valorisation de la recherche, partenariats).

1986 - 1990 : **Association Européenne pour le Transfert des Technologies, de l'Innovation et de l'Information Industrielle** (T.I.I., Luxembourg) ; Secrétaire général.

- Promotion et développement (de 180 à 450 membres, dans 20 pays d'Europe ; budget porté de 300.000 à 1.000.000 Euros ; animation d'un secrétariat de 9 personnes) ;
- information des membres (revue + circulaires) ; promotion collective (Commission européenne, conférences, foires et salons) ; visites en groupes dans 20 régions d'Europe ; 3 conférences internationales sur le partenariat et le développement technologique des entreprises ; séminaires européens de formation aux techniques du soutien à l'innovation (7 séries, 28 sessions) ; etc.

1985 - 1986 : **Commission des communautés européennes - DG 13/D (Luxembourg)**

Expert du programme SPRINT (Strategic PRogramme for INnovation and Technology transfer) :  
structuration du programme et lancement d'activités nouvelles.

1971 - 1985 : **BOSSARD CONSULTANTS** (Paris - La Défense)

Successivement consultant junior, senior, chef de projet, et directeur d'activité.

- **Organisation industrielle** (implantation de postes de travail, gestion des flux matières, ordonnancement, gestion informatique des stocks) et **organisation administrative** (comptabilité analytique, contrôle budgétaire, gestion de la formation, procédures administratives diverses).
- **Gestion des relations humaines** ("Sociodynamique", stratégie de l'information, gestion du changement) et formation professionnelle (conception et mise en œuvre de programmes de formation, formation de formateurs et réalisation d'actions de formation).
- **Diagnostics d'entreprises, études de faisabilité et plans de développement** (études de marchés et analyses techniques, économiques et financières).
- **Politiques de développement économique** (calculs de protection effective, ajustements structurels, analyses stratégiques et macro-économiques).

#### FORMATION INITIALE

- Ingénieur en Constructions mécaniques (CESTI - 1969)
- Licence de Psychologie Sociale (Univ. Paris X - 1971)

#### LANGUES

- Anglais parlé et écrit : langue de travail
- Espagnol et Finnois : lus et parlés.

## Recherche, innovation et transfert de technologies (France et Europe)

## 1. Références "entreprises"

- **ACET** (Paris) : état de l'art des technologies d'exploitation des énergies naturelles renouvelables (ENR) ; réflexions stratégiques sur la transition vers une économie sans pétrole (2005).
- **ADEME** (Paris) / **PEXE** (Plan EXport des Entreprises de l'environnement) : guide pratique pour le transfert international de technologies écologiquement rationnelles (2004).
- **DigiBio** (Paris) : veille technologique et concurrentielle ; analyse des activités et réflexion sur les orientations stratégiques ; analyse du marché d'une nouvelle méthode de diagnostic des antigènes ou des anticorps par l'utilisation de leur signature électromagnétique à basse fréquence ; structuration du plan d'affaires ; analyses budgétaires et soutien à la recherche de financement (2002-2004).
- **Suez Environnement Local Services** (France et international) : analyse des activités de recherche et d'exploitation des résultats de recherche (2002).
- **Lingua & Machina** (Laval) : étude du marché européen des mémoires de traduction, et analyse du positionnement stratégique (2001).
- **Ion Blast** (Finlande) : analyse du marché français du dépoussiérage de l'air, par secteurs d'activité, et recherche de partenaires commerciaux en France (2001).
- **Bayesia** (Laval) : étude du marché des logiciels d'aide à la décision, analyse du positionnement stratégique et structuration du business plan (2001).
- **Nanoraptor** (Le Mans) : étude du marché de la visualisation nanométrique par procédé optique, analyse du positionnement stratégique et structuration du business plan (2001).
- **SITA / Suez-Lyonnaise des Eaux** (France/Belgique/Espagne) : guide méthodologique pour l'évaluation de la valeur ajoutée et la valorisation des résultats des programmes de R&D (2000).
- **CEMM Innovation** (Angers) : analyse du marché européen, prévisions de vente, comptes prévisionnels et besoins de financement, pour le plan de développement de l'activité motos (MIDUAL) (1999).
- **Veljekset Sarvela** (Finlande) : recherche de partenaires pour la distribution d'un « fend-bûches » en France, accompagnement dans des salons professionnels, signature d'un accord commercial et suivi de sa mise en oeuvre (1999-2000).
- **CORNING** (France) : étude comparative des implantations de centres de recherche en Europe par des entreprises nord-américaines ou japonaises (1997).
- **EFTIC** (Fédération Européenne des Consultants en Technologie et en Innovation) : création et lancement, actions de promotion de la profession, organisation de rencontres, réalisation et animation d'un site internet, administration générale (1996-1999).
- **Le Temps du Client** (Arcueil) : conception d'une nouvelle méthode d'animation du développement de l'entreprise : le Management Intégral (1996).
- **ETA Bureau d'études** (Nantes) : marché européen d'un nouveau bâti flexible destiné à l'usinage de tôles de grandes dimensions, réalisé pour le compte de l'Aérospatiale (1994).
- **10 PME** (Ile-de-France et région Centre) : diagnostic des activités de R&D et de l'intérêt de leur participation éventuelle à un programme de recherche européen (opération Euromanagement, financée par la DG 23 (PME) de la Commission européenne) (1992).
- **T.I.I.** (Association Européenne pour le Transfert des Technologies, de l'Innovation et de l'Information Industrielle) (Luxembourg) : Secrétaire Général de 1986 à 1990 :
  - développement de l'association : de 180 à 450 membres, dans 20 pays d'Europe, budget porté de 300.000 à 1 Million d'Euros par lancement d'activités nouvelles et négociation de contrats avec la Commission européenne, animation d'un secrétariat de 9 personnes.
- **POCLAIN** (France) : étude du marché des moteurs hydrauliques pour les tracteurs et machines d'exploitation forestière en Suède et en Finlande (1985).

- **CLEXTRAL** (filiale de Framatome) (France) : étude des applications potentielles de la technologie "bi-vis" (extrusion à chaud) dans l'industrie alimentaire en Europe du nord (1984).
- **SMC/TBT** (filiale de l'Air Liquide) (France) : recherche mondiale d'opportunités de diversification dans les domaines des très basses températures et de l'ultra-vide (1984).
- **IBM** (France) : étude européenne des technologies potentiellement contributives à l'amélioration des performances des "salles blanches" (1983).

## 2. Références "institutions"

### \* En France :

- **Conseil Régional de Champagne-Ardenne** – Evaluation de l'impact des financements du Contrat de Plan Etat-Région sur la recherche et l'innovation ; recommandations pour la préparation du CPER 2006-2010 (2005-2006).
- **Ministère de l'industrie : Technologies-clés 2010** – Animation du groupe de travail consacré aux « fonctions support » (banque, assurance, distribution, sécurité, conseil, services divers) (2005).
- **ADEME** : Recommandations pour le **développement des accords internationaux de transfert de technologies écologiquement rationnelles** (2003-2004).
- **PREDIT, Ministère de l'équipement** : Etude de positionnement d'un **nouveau programme de recherche et développement de techniques visant à améliorer la sécurité routière** (SARI, 2002).
- **Conseil général du Val-de-Marne** : Inventaire du **potentiel de recherche** et analyse du **fonctionnement du "système d'innovation"** du Val-de-Marne (2001).
- **Incubateur du Maine** : Contributions aux **business plans** de deux **projets de création d'entreprises** (Bayesia et Nanoraptor, 2001).
- **ADEME** : Analyse et description de **8 cas réussis de coopération européenne**, pour des programmes de recherche menés par l'ADEME (2000-2002).
- **Préfecture de la Région Aquitaine (SGAR)** : Conception et test d'une méthode et d'outils de **suivi de l'activité des organismes d'intermédiation technologique** (2000).
- **Préfecture de la Région Aquitaine (SGAR)** : Evaluation de l'**impact des fonds européens "Objectif 2" consacrés à la recherche, au transfert de technologie et à l'innovation** (1999).
- **Poitou-Charentes Technologies** : Etat de l'art mondial des **technologies applicables aux véhicules électriques et hybrides**, et définition du positionnement d'un futur centre de recherche et d'appui aux entreprises dans ce domaine (1998).
- **Commission européenne** : Participation à l'organisation d'un **colloque européen** de proposition de mesures de soutien à l'innovation (**Livre Vert de l'Innovation**) (1996).
- **Co-capital** : Conception d'une **nouvelle méthode de financement des projets de développement des PME** (1996).
- **ANVAR** : Conception d'une **méthode de description des principaux besoins technologiques des PME par l'analyse fonctionnelle** de leurs demandes, et identification des correspondances entre les technologies potentiellement contributives et les fonctionnalités les plus fréquentes (1995).
- **CCI du Cher** : Etude de **faisabilité d'un pôle de compétences "Capteurs-Asservissements"** dans le département du Cher (1995).
- **Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche** : Analyse du **positionnement des "Points d'Appui Technologique"**, chargés d'analyser les besoins de technologie des PME et de les orienter vers les Centres de Ressources Technologiques adéquats (1994).
- **CNRS** : Participation à l'organisation d'un **forum CNRS-Grandes entreprises**, destiné à enrichir la **réflexion stratégique du CNRS** par la prise en compte de **nouvelles orientations répondant aux souhaits de l'industrie et des services** (1993).
- **DRRT de la région Centre** : Coordination de la rédaction du **"Livre blanc de la recherche"** (1991).

\* **En Europe :**

- **Commission européenne (DG Concurrence) :** Recommandations relatives à l'encadrement des aides des états pour la recherche, le développement et l'innovation (2006).
- **Association Européenne pour le Transfert des Technologies, de l'Innovation et de l'Information Industrielle (T.I.I.) :** participation à la préparation de deux projets européens (2005) :
  - Promotion des **techniques de gestion de l'innovation**, et développement d'un **outil de diagnostic de la capacité des entreprises à innover** (5 M.Euro) ;
  - Développement d'un **fond mutuel de garantie** destiné à faciliter le pré-financement des services de soutien aux opérations de transfert international de technologie (1 M.Euro).
- **EDF-DER-Clamart :** Validation d'une **proposition de programme européen de recherche sur le stockage de l'électricité d'origine éolienne** pour l'optimisation de l'utilisation des réseaux (WESTORE, 2001).
- **Commission européenne (DG Information) :** **Evaluation de la ligne d'action "Techniques de gestion de l'innovation"**, développée de 1996 à 1999, à travers 23 projets spécifiques et 6 mesures d'accompagnement regroupant un total de 90 organismes originaires de 18 pays et pour un budget total de 9 millions d'Euros (1999).
- **Commission européenne (DG Information) :** **Evaluation de l'impact du Prix européen du design**, dans les 17 pays associés à cette initiative, de 1986 à 1996 (1998).
- **Commission européenne (DG Information) :** **Structuration de la première analyse comparative des mesures de soutien à l'innovation dans tous les pays de l'UE**, dans le cadre de l'EIMS (European Innovation Monitoring Studies) (1997).
- **Agência de Inovação du Portugal :** Conception détaillée et mise en place d'un **service de courtage international de technologies** (1994-1995).
- **Commission européenne (DG Information) :** Analyse des **outils financiers spécifiques aux banques** pour répondre aux **besoins des PME d'intégrer de nouvelles technologies et d'innover** (1995).
- **Commission européenne (DG Information) :** Analyse de la **structure des besoins de financement des nouvelles entreprises fondées sur la technologie**, et des procédures censées y répondre dans 4 pays de l'Union Européenne (1994).
- **Agência de Inovação du Portugal :** Initiation aux **méthodes du conseil en innovation** et en transfert de technologie, pour les futurs cadres (36 h. de formation) (1994).
- **Commission européenne (DG Information) :** **Recensement des courtiers en technologie, analyse de cette profession et de son évolution, et proposition de mesures propices à son développement**, dans 12 pays de l'Union Européenne (direction d'un groupement de huit sociétés de conseil de différents pays de l'Union européenne) (1994).
- **Commission européenne (DG Information et DG Régions) :** Rédaction d'un **"guide pratique pour la préparation et la réalisation de campagnes d'audit technologique de PME"**, pour l'action de RTP (Plans Technologiques Régionaux) (1993).
- **Commission européenne (DG Information) :** Sélection des meilleures **méthodes d'audit technologique**, utilisables pour préparer **l'introduction de nouvelles technologies dans les PME**, pour l'action MINT du programme SPRINT (1993).
- **Commission européenne (DG Relations extérieures) :** Analyse et définition d'un **programme de développement technologique et de gestion de la qualité** pour la Hongrie, et rédaction de la proposition de financement par le programme communautaire PHARE (proposition acceptée pour le montant proposé : 10 Millions d'ECUs) (1993).
- **Commission européenne (DG Information) :** Préparation d'un **"guide pratique pour l'établissement de contrats de transfert de technologie"**, pour les réseaux du programme SPRINT (1992).
- **Association Européenne pour le Transfert des Technologies, de l'Innovation et de l'Information Industrielle (T.I.I.) :** développement de l'association et de ses activités. Sous la direction de Michel DUHAMEL, qui en a été Secrétaire Général de 1986 à 1990, cette association a apporté une contribution très importante à la **connaissance des métiers du soutien à l'innovation** en Europe, à la **formation** de leurs personnels et à la construction de leurs **réseaux** :

- **recensement et classification** des organismes et sociétés de soutien à l'innovation en Europe (plus de 9000).
- organisation de **visites en groupes transnationales** dans 20 régions d'Europe, pour présenter aux spécialistes du transfert de technologie la diversité des organismes de soutien à l'innovation et leur permettre de **trouver des partenaires**.
- organisation de **trois conférences internationales sur le partenariat et le développement technologique des entreprises** (Bruxelles, Nice et Madrid).
- conception et organisation de **7 séries de séminaires européens de formation aux méthodologies du soutien à l'innovation** (en coopération avec les programmes COMETT et SPRINT) :
  - . initiation intensive aux techniques et méthodes du transfert de technologie et du conseil en innovation (5 jours) : 3 sessions
  - . audit technologique (2 jours) : 8 sessions
  - . marketing des services d'information scientifique et technique (2 jours) : 4 sessions
  - . financement des projets innovants (2 jours) : 3 sessions
  - . marketing des produits innovants (2 jours) : 4 sessions
  - . négociation et protection juridique du transfert de technologie (2 jours) : 4 sessions
  - . transfert de technologie de la recherche à l'industrie (2 jours) : 2 sessions.
- Structuration et **lancement des actions du programme SPRINT** de la Commission européenne (DG Information à Luxembourg) (1985-1986).

\* **Autres régions du monde :**

- Conception et animation d'un séminaire sur **les méthodes d'évaluation de la valeur des licences de brevet et de savoir-faire**, en appui à une action de développement de PME issues de la recherche en **Russie** (Nizhny-Novgorod) (1998).
- **Analyse de l'infrastructure de développement technologique au Pérou** et proposition d'un programme d'action pour le développement de structures d'appui à la coopération technique et industrielle entre le **Pérou** et l'Union européenne (1997).
- Rédaction d'un **guide méthodologique** pour le développement de la **dimension technologique de la coopération industrielle avec les pays de l'Amérique latine** (pour la DG Industrie de la Commission européenne) (1996).
- **Analyse comparative de l'évolution des métiers du courtage de technologies**, en Europe, **aux Etats-Unis et au Japon** (pour le programme SPRINT de la Commission européenne - DG Information) (1994).
- **Analyse des meilleurs systèmes de mise en relation des offres et des demandes de technologie**, en Europe, **aux Etats-Unis et au Japon** (pour les responsables du BC-NET de la Commission Européenne - DG 23) (1994).
- Définition d'un projet de **restructuration du Goscomprom** (Département gouvernemental de gestion des entreprises) pour lui donner les moyens de fonctionner comme un véritable **Ministère de l'industrie**, en **Biélorussie** (1994).
- **Sélection des meilleures technologies disponibles** dans les **instituts de technologie de Biélorussie**, en matière de **soudage**, de **traitement de surfaces** et de **métallurgie des poudres** (Ministère des affaires étrangères) (1993).

Depuis plus de 20 ans, Michel DUHAMEL est intervenu comme **animateur** ou comme **orateur** dans de nombreux **séminaires et conférences sur les techniques de soutien à l'innovation et au transfert de technologie**, dans la plupart des pays de l'Union européenne, ainsi qu'en Russie. **Président de l'association européenne T.I.I.** (Luxembourg), pour la période 2006-2009, et ex-secrétaire général de la Fédération professionnelle EFTIC (European Federation of Technology and Innovation Consultants), qu'il a dirigée de 1996 à 1999, il participe activement à la **structuration et à la promotion des activités de soutien à l'innovation, en France et dans différents pays de l'Union européenne**.